



**MESYUARAT KAJIAN SEMULA PENGURUSAN (MKSP) ISO
SISTEM PENGURUSAN KUALITI (QMS) &
SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT (ISMS) UPM KALI KE-14**

19 September 2024 (Khamis)

2.00 petang

Dewan Senat, Bangunan Canselori Putra, UPM

**AGENDA 7.2
KECUKUPAN SUMBER :
SOKONGAN SUMBER KEWANGAN**

Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan



TUJUAN



Kertas ini bertujuan untuk memaklumkan Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan Universiti (MKSP) Universiti Putra Malaysia (UPM) mengenai :

- sokongan sumber kewangan UPM mengambil kira implikasi pemberian geran kerajaan dan penjanaaan pendapatan UPM; dan
- strategi serta cadangan penambahbaikan sumber kewangan UPM bagi menampung keperluan operasi UPM.

LATAR BELAKANG PELAKSANAAN PROSES KEWANGAN



SENARIO BAJET MENGURUS 2023

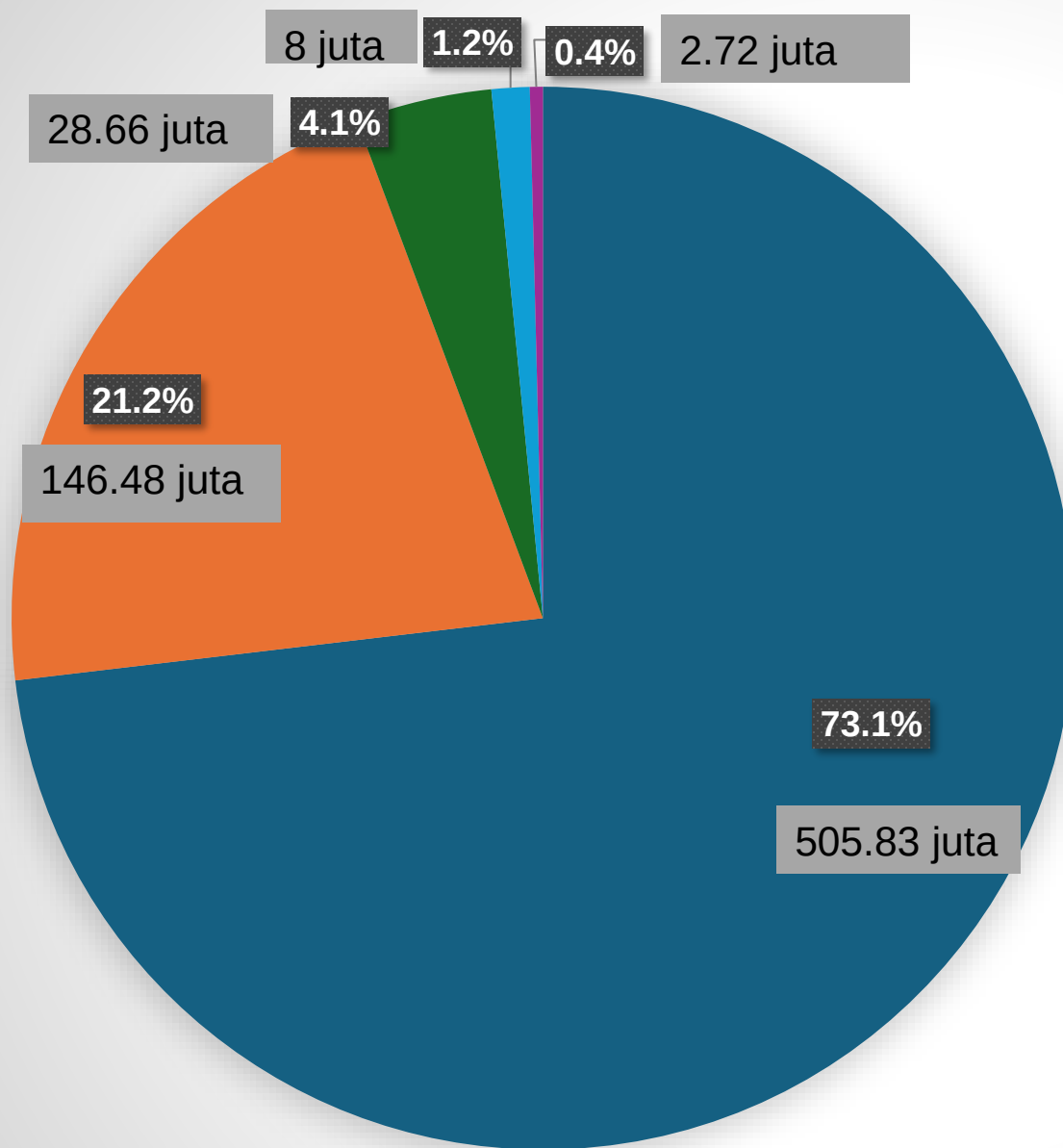
SUMBER	AGIHAN AWAL YANG DILULUSKAN (RM JUTA)
Geran	500
SD & Kumpulanwang Amanah (Reserve)	234
Jumlah	734

PERINCIAN	RM JUTA
JUMLAH PERBELANJAAN SEBENAR	692
Ditampung oleh :	
Geran kerajaan	500
Penjanaan SD	171
Kumpulanwang Amanah (Reserve)	21
JUMLAH PENDAPATAN	692



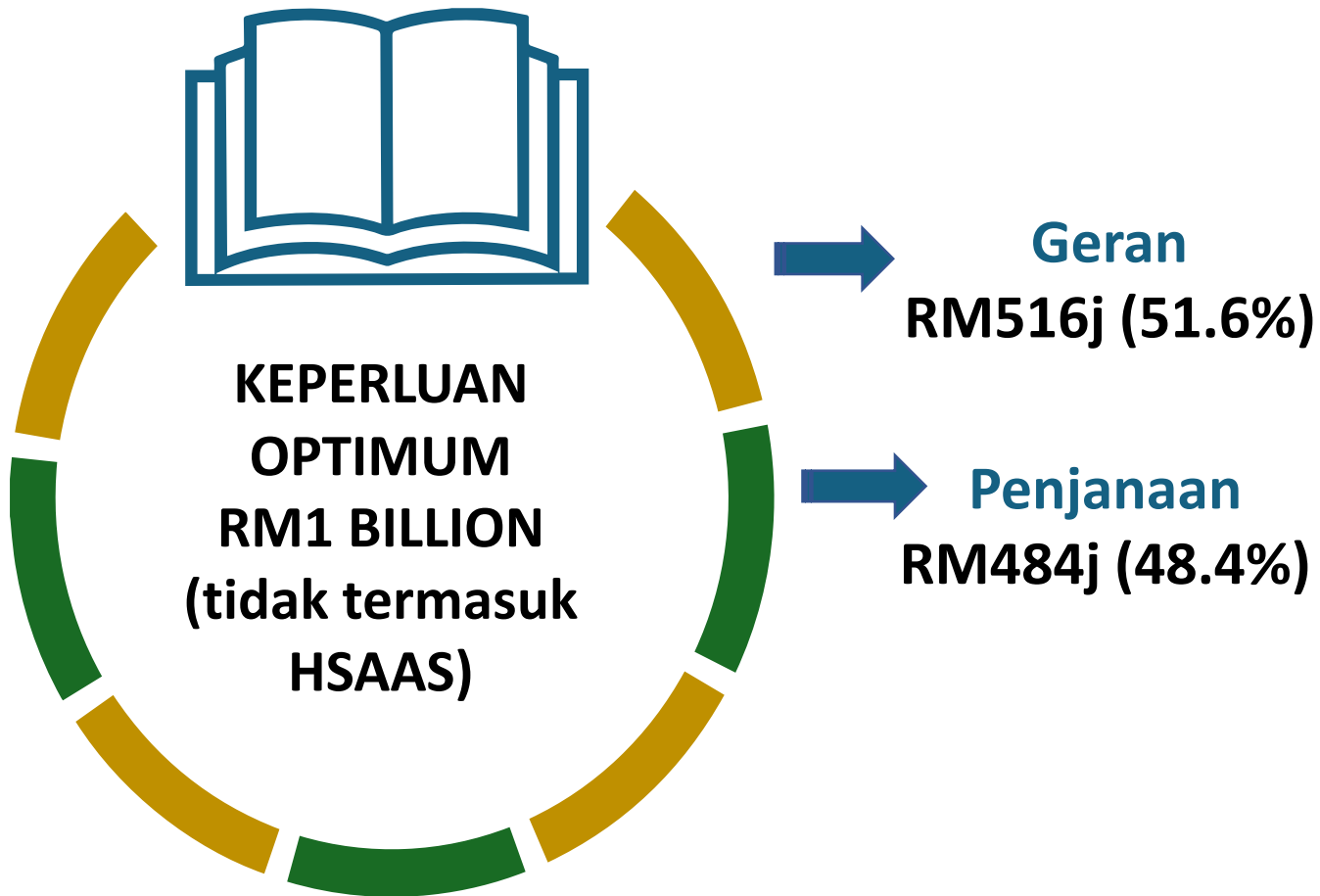
PERBELANJAAN
MENGURUS
MENGIKUT
SUMBER 2023

PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2023



- EMOLUMEN
- PERKHIDMATAN & BEKALAN
- ASET
- PEMBERIAN & KENAAN BAYARAN TETAP
- PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN

SENARIO PENJANAAN SUMBER DALAMAN UNTUK MENAMPUNG KELANGSUNGAN UNIVERSITI SECARA KESELURUHAN (68%)



Pengukuran dibuat ke atas pencapaian penjanaaan Sumber Dalamam keseluruhan berbanding jumlah Sumber Dalamam yang diperlukan untuk menampung keperluan optimum universiti sebanyak RM1 Billion
Sasaran 2023 ialah **68%** dari RM484j = RM329j

Capai RM283 juta

			2023				
			Q1	Q2	Q3	Q4	Tahunan 2023
PENDAPATAN							
Urusniaga Bukan Pertukaran			195,900,344	199,416,041	200,345,651	201,980,859	797,642,895
Geran Mengurus Kerajaan		First Stream Income	137,624,725	127,124,725	141,624,725	125,124,725	531,498,900
Geran Pembangunan Kerajaan			24,049,375	27,649,375	35,629,375	25,849,375	113,177,500
Geran Penyelidikan Kerajaan (Kompetitif)			171,301	71,600	-	447,818	690,718
Geran Penyelidikan Kerajaan (Pemberian Terus)			-	24,527,276	13,264,103	668,645	38,460,024
Geran PFI Kerajaan			-	-	-	-	-
Geran Lain-Lain Kerajaan			10,000	5,131,469	757,232	6,263,867	12,162,568
Yuran Pengajian		Second Stream Income	14,317,608	3,703,656	2,633,690	24,889,688	45,544,642
Prasiswazah			9,109,853	38,148	313,780	12,073,577	21,535,358
Warganegara			9,109,853	38,148	313,780	12,073,577	21,535,358
Bukan Warganegara							-
Pascasiswazah			5,207,755	3,665,508	2,319,910	12,816,111	24,009,284
Warganegara			5,207,755	3,665,508	2,319,910	12,816,111	24,009,284
Bukan Warganegara							-
Yuran Bukan Pengajian		Third Stream Income	13,019,047	193,660	1,563,974	1,423,873	15,813,235
Waqaf, Endowmen, Zakat & Sumbangan Tunai			644,099	1,269,700	2,312,614	1,590,000	5,816,413
Geran Penyelidikan Bukan Kerajaan			-	-	-	-	-
Lain-Lain			6,064,189	10,131,900	2,559,938	15,722,870	34,478,897
Urusniaga Pertukaran			45,148,797	38,876,780	30,621,773	66,800,548	181,447,899
Yuran Pengajian		Second Stream Income	22,503,559	6,684,694	975,252	31,367,212	61,530,716
Prasiswazah			11,205,595	928,266	260,265	9,743,189	22,137,315
Warganegara							-
Bukan Warganegara			11,205,595	928,266	260,265	9,743,189	22,137,315
Pascasiswazah			11,297,964	5,756,428	714,988	21,624,023	39,393,401
Warganegara							-
Bukan Warganegara			11,297,964	5,756,428	714,988	21,624,023	39,393,401
Yuran Bukan Pengajian		Third Stream Income	3,735,052	593,101	129,994	4,814,918	9,273,065
Waqaf, Endowmen, Zakat & Sumbangan Tunai			-	-	-	-	-
Geran Penyelidikan Bukan Kerajaan			3,478,279	1,846,817	3,013,040	3,400,025	11,738,160
Keuntungan Pelaburan & Dividen			3,737,202	10,550,059	6,210,333	12,198,113	32,695,708
Jualan No. Pendaftaran Kenderaan			244,212	106,183	131,844	149,517	631,756
Lain-Lain			11,450,493	19,095,927	20,161,310	14,870,764	65,578,494
JUMLAH PENDAPATAN			241,049,141	238,292,821	230,967,424	268,781,408	979,090,794
JUMLAH PENDAPATAN (SUMBER DALAMAN)			79,365,041	53,859,976	39,691,989	110,874,796	283,791,803



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

STRATEGI KEWANGAN 2024

PERLAKSANAAN KEMAMPAHAN KEWANGAN

- ❖ Memperkasakan sumber dalaman sedia ada.
- ❖ Endowmen.
- ❖ Bidaan Geran.
- ❖ Inisiatif Baru.
- ❖ Memperkasa model kewangan PTJ (akaun amanah)
- ❖ Insentif penjanaaan pendapatan

01

PENJANAAN

- ❖ Semakan aktiviti *must have/nice to have/not necessary*
- ❖ Pengurusan kos
- ❖ Memperkenalkan inisiatif penjimatan.

02

PENJIMATAN

- ❖ Peningkatan tahap kecekapan sumber manusia dan fasiliti.
- ❖ Semakan polisi dan peraturan.

03

PRODUKTIVITI

Peratus Penjanaaan Pendapatan Berbanding Belanja Mengurus 2024 : RM216j (29%)



Geran

Perkara	Sasaran 2024	Sasaran Q2 2024	Terimaan Q2 2024
Geran Kerajaan	533j (71%)	266.5j (36%)	266.5j (36%)

Penjanaaan

Perkara	Sasaran 2024 (RM juta)	Sasaran Q2 2024 (RM juta)	Pencapaian Q2 2024 (RM juta)
Sumber Dalam Mampu Jana	130	65	66.26
Bidaan Prestasi/Inisiatif Baharu	86	43	27.75
Jumlah	216 (29%)	108 14.5%	94.01 12%

Sasaran Belanja Mengurus Jun 2024: **RM374.5**
 Belanja Mengurus Jun 2024 : **RM326.1**

Peratus Penjanaaan Pendapatan Berbanding Belanja Mengurus 2024 : RM216j (29%)

Sumber Dalaman Mampu Jana – RM130 juta

Bil	Skop Penjanaaan	Sumber	Sasaran 2024 (RM)	Pencapaian Q2 2024(RM)
1	Akademik dan Penyelidikan	1. Yuran Pengajian 2. T20	82j 6j	39.3 6.3j
2	Pengurusan Kewangan dan Pelaburan	1. Faedah Simpanan Tetap 2. LMS/ Money Market 3. Pelbagai Pendapatan 4. Bayaran balik softloan 5. Pecah Kontrak	26j 4j 4j 0.5j 2j	14.5j 1.1j 2.29j 0.14j 0.27j
3	Corporate Alliances for Business	Dividen Anak Syarikat / Sewaan UPMH dan PBS	1.5j	0.53
4	Pengewangan Aset	Sewaan (cth : Ruang dan sewaan telekomunikasi)	4j	1.83j
	Jumlah		130j	66.26j

Peratus Penjanaaan Pendapatan Berbanding Belanja Mengurus 2024 : **RM216j (29%)**

Bidaan Prestasi / Inisiatif Baharu – **RM86juta**

Bil	Skop Penjanaaan	Sumber	Sasaran 2024 (RM)	Pencapaian Q2 2024 (RM)
1	Corporate Alliances for Business	Sewaan/ Perkongsian pendapatan	1j	0.25j
2	Bidaan Geran	EKK/PEKP/Penyelenggaraan	82j	25.0j
3.		Caj 15% ke atas Akaun Amanah Penjanaaan Pendapatan (Jan – Jun 2024)	3j	2.5
	Jumlah		86j	27.75j

Agihan Keperluan Mengurus Bagi Pekerja Kompeten Dan Penyelenggaraan 2024

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
1.	Pekerja kompeten	Kos langsung : i. Gaji (emolumen) ii. Upahan iii. Cuti belajar iv. Latihan & seminar konferensi v. Perubatan vi. Ex-gratia dan GCR vii. Anugerah MGP & MGAP viii. Keahlian badan professional	547.43 25.99 6.00 0.75 14.00 5.71 0.87 0.15

Agihan Keperluan Mengurus Bagi Pekerja Kompeten Dan Penyelenggaraan 2024

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
1	Pekerja kompeten	Kos tidak langsung : caj overhead mengikut staf (utiliti, majlis rasmi universiti & aktiviti tahunan, insurans dan cukai) (50.32j/ 36273 org x 6460 staf)	8.96
2.	Penyelenggaraan	i. ICT ii. Selain ICT	4.07 9.51
JUMLAH DIAGIHKAN			623.44 (83.23%)

PROJEK PENJANAAN



INISIATIF PEMBERIAN INSENTIF UNTUK AKTIVITI PENJANAAN

1

SKIM INSENTIF JARINGAN INDUSTRI UPM

- staf UPM/ejen yang membawa sumbangan tunai berbentuk derma, geran penyelidikan industri, wakaf (endowmen), dan lain-lain adalah layak untuk menerima bayaran insentif tunai sebanyak **10% daripada nilai sumbangan dengan had maksimum sebanyak RM25,000 (JKTK Bil 6(2021)**

POLISI PEMBERIAN INSENTIF PENGURUSAN PROJEK PENJANAAN KEPADA PUSAT TANGGUNGJAWAB UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

- Pembayaran insentif pengurusan projek usahasama perniagaan dengan industri luar yang melibatkan penggunaan tanah pada kadar **15% daripada pendapatan yang diterima oleh universiti kepada PTJ peneraju yang menjadi pengurus/penyelia projek** (JKTK Bil 8(2023)

2

3

INSENTIF PENGANJURAN SEMINAR

- PTJ boleh menetapkan peratus tertentu (sehingga maksimum 25%) daripada pendapatan bersih sebagai **INSENTIF** yang akan dibahagikan kepada staf. (Dalam proses kelulusan JKTK)

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan dimohon mengambil perhatian berhubung:

- a) Laporan mengenai sokongan sumber kewangan UPM mengambilkira implikasi pemberian geran kerajaan dan strategi penjanaaan kepada keperluan peruntukan kewangan UPM; serta
- a) strategi dan penambahbaikan sumber kewangan mengambil kira kecukupan sokongan sumber kewangan, sebagaimana keperluan standard, **klausu 9.3.2 (d)**.



Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih